

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой
Управления и экономики фармации



И.А. Занина
30.04.2025г

ПРОГРАММА
экзамена
по модулю
М.04.04(К) Управление ресурсами фармацевтических организаций

форма обучения очная

учебный год 2026/2027

(Экзаменационные вопросы и задания)

Рекомендована научно-методическим советом фармацевтического
факультета, протокол № 1500-06-07 от 24.03.2025

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по специальности 33.08.02 Управление и экономика фармации.

Компетенции по специальности Управление и экономика фармации, проверяемые в ходе экзамена по модулю «Управление ресурсами фармацевтических организаций»:

1. готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых при обращении лекарственных средств (ПК-6);

Программа экзамена по модулю «Управление ресурсами фармацевтических организаций» представлена блоками (дисциплинами), результаты освоения которых имеют определяющее значение для профессиональной деятельности ординаторов: Управление ресурсами фармацевтических организаций, фармакоэкономика, производственная практика по оценке эффективности текущей деятельности

Управление ресурсами фармацевтических организаций Коды контролируемых компетенций: ПК-6

1. Ресурсы фармацевтической организации: виды, определение
2. Основные и оборотные фонды фармацевтической организации
3. Фонды обращения фармацевтической организации
4. Трудовые ресурсы фармацевтической организации: явочный состав, списочная численность
5. Интенсивность оборота кадров: коэффициенты оборота, выбытия, приема, стабильности, текучести кадров
6. Финансовый менеджмент как составная часть менеджмента фирмы
7. Субъект и объект управления в системе финансового менеджмента
8. Стратегический финансовый менеджмент, сущность и базовые цели
9. Содержание стратегического финансового менеджмента
10. Сущность тактического финансового менеджмента
11. Содержание тактического финансового менеджмента
12. Должностные обязанности финансового менеджера
13. Финансовая отчетность в структуре финансового менеджмента. Принципы финансовой отчетности
14. Внутренние и внешние пользователи финансовой отчетности.
15. Базовые элементы (статьи) финансовой отчетности
16. Формы финансовой отчетности.
17. Содержание и структура актива баланса.
18. Содержание и структура пассива баланса.
19. Финансовые результаты отчетного года. Отчет о прибылях и убытках. Показатели доходов и расходов организации и их использование в системе финансового менеджмента.
20. Показатели доходов организации и их использование в системе финансового менеджмента.
21. Методы анализа финансовой отчетности: чтение отчетности.
22. Методы анализа финансовой отчетности: метод вертикального анализа.
23. Методы анализа финансовой отчетности: метод горизонтального анализа.
24. Методы анализа финансовой отчетности: факторный анализ
25. Методы анализа финансовой отчетности. Метод коэффициентов. Основные группы финансовых коэффициентов и их сущность.
26. Базовые показатели финансового менеджмента: добавленная стоимость.
27. Базовые показатели финансового менеджмента: брутто результаты эксплуатации инвестиций

28. Базовые показатели финансового менеджмента: нетто результаты эксплуатации инвестиций
29. Виды предпринимательских рисков в системе финансового менеджмента.
30. Финансовый риск. Источники финансового риска
31. Эффект финансового рычага.
32. Плечо финансового рычага.
33. Сущность операционного риска.
34. Сила воздействия операционного рычага.
35. Совокупный риск коммерческого предприятия и способ его оценки.
36. Уровень совокупного риска.
37. Концепция временной стоимости денег - сущность и содержание.
38. Ссудный процент как основной элемент концепции временной стоимости денег.
39. Простые проценты и порядок их расчета.
40. Сложные проценты и порядок их расчета.
41. Дисконтирование стоимости денег с использованием ссудного процента.
42. Концепция учета фактора инфляции.

Фармакоэкономика

Коды контролируемых компетенций: ПК-6

1. Основы фармакоэкономики: определение, принципы, предмет исследования, цели и задачи фармакоэкономических исследований. Основные пользователи фармакоэкономических исследований.
2. Планирование фармакоэкономических исследований при проведении клинических исследований лекарственных средств: основные этапы, нормативное регулирование.
3. Регистрация результатов фармакоэкономических исследований при проведении клинических исследований лекарственных средств и формы отчетности.
4. Исследование показателей эффективности и безопасности медицинского (лекарственного) вмешательства.
5. Виды экономических затрат в фармакоэкономике и способы их расчета.
6. Основные и вспомогательные методы фармакоэкономического анализа.
7. Фармакоэкономическое моделирование.
8. Планирование фармакоэкономических исследований после государственной регистрации лекарственных средств: основные этапы, нормативное регулирование, регистрация результатов.
9. Регистрация результатов фармакоэкономических исследований после государственной регистрации лекарственных средств и формы отчетности.
10. Понятие «рациональное использование лекарственных средств». Проблемы рационального использования лекарственных средств в мире и в России.
11. Формулярная система как путь достижения рационального использования лекарственных средств. Концепция основных лекарственных средств, критерии отнесения лекарственных средств к группе основных. Формулярная система в зарубежных странах.
12. Формулярная система: определение, уровни формулярных перечней. Этапы создания формулярных перечней.
13. Понятие качества жизни населения. Фармакоэкономическое исследование качества жизни (QALY, DALY). Оценка влияния лекарственных средств на качество жизни.
14. Фармакоэкономическое управление на различных уровнях.
15. Организация фармаконадзора при проведении фармакоэкономических исследований.
16. Сбор и анализ данных фармакоэпидемиологической статистики при проведении фармакоэкономических исследований

Производственная практика по оценке эффективности текущей деятельности

Коды контролируемых компетенций: ПК-6

1. Ресурсы фармацевтической организации: виды, определение
2. Стратегическое планирование, его характеристика
3. Основные и оборотные фонды фармацевтической организации
4. Фонды обращения фармацевтической организации
5. Трудовые ресурсы фармацевтической организации: явочный состав, списочная численность
6. Интенсивность оборота кадров: коэффициенты оборота, выбытия, приема, стабильности, текучести кадров
7. Финансовый менеджмент как составная часть менеджмента фирмы
8. Субъект и объект управления в системе финансового менеджмента
9. Стратегический финансовый менеджмент, сущность и базовые цели
10. Содержание стратегического финансового менеджмента
11. Сущность тактического финансового менеджмента
12. Содержание тактического финансового менеджмента
13. Должностные обязанности финансового менеджера
14. Финансовая отчетность в структуре финансового менеджмента. Принципы финансовой отчетности
15. Внутренние и внешние пользователи финансовой отчетности
16. Формы финансовой отчетности
17. Содержание и структура актива баланса
18. Содержание и структура пассива баланса
19. Финансовые результаты отчетного года. Отчет о прибылях и убытках. Показатели доходов и расходов организации и их использование в системе финансового менеджмента
20. Показатели доходов организации и их использование в системе финансового менеджмента
21. Методы анализа финансовой отчетности: чтение отчетности
22. Методы анализа финансовой отчетности: метод вертикального анализа.
23. Методы анализа финансовой отчетности: метод горизонтального анализа.
24. Методы анализа финансовой отчетности: трендовый анализ
25. Методы анализа финансовой отчетности. Метод коэффициентов. Основные группы финансовых коэффициентов и их сущность
26. Виды предпринимательских рисков в системе финансового менеджмента

Перечень рекомендуемой литературы

Управление ресурсами фармацевтических организаций

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1	Никулина, Н. Н. Финансовый менеджмент организации : теория и практика : учебное пособие / Н. Н. Никулина, Д. В. Суходоев, Н. Д. Эриашвили. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 511 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=615812
2	Литовченко, В. П. Финансовый анализ : учебное пособие / В. П. Литовченко. – 5-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2025. – 144 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720356

б) дополнительная литература

№ п/п	Источник
-------	----------

1	Воронина, М. В. Финансовый менеджмент : учебник / М. В. Воронина. - 5-е изд., стер. - Москва : Дашков и К°, 2025. - 384 с. : табл. - (Учебные издания для бакалавров). - Режим доступа: по подписке. - URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720243
2	Милгром, П. Экономика, организация и менеджмент : учебник : [16+] / П. Милгром, Д. Робертс ; под ред. И. И. Елисеевой, В. Л. Тамбовцева ; пер. с англ. И. В. Розмаинского, Д. Е. Тетериной [и др.]. - Москва : Альпина ПРО, 2023. - 1119 с. : ил. - Режим доступа: по подписке. - URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=707827
3	Дейнека, А. В. Управление человеческими ресурсами : учебник / А. В. Дейнека, В. А. Беспалько. - 5-е изд., стер. - Москва : Дашков и К°, 2025. - 388 с. : ил., табл., схем. - (Учебные издания для бакалавров). - Режим доступа: по подписке. - URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720284
4	Информационный менеджмент : учебное пособие / Т. Н. Агапова, А. О. Васильев, К. В. Васильева [и др.] ; под науч. ред. Н. Д. Эриашвили, Ф. Г. Мышко ; под общ. ред. С. Г. Симагиной, И. М. Рассолова. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2023. - 280 с. : табл., схем. - Режим доступа: по подписке. - URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=712633

Фармакоэкономика

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1.	Ягудина Р.И. Фармакоэкономика : учебное пособие : [для использования в учебном процессе образовательных организаций, реализующих программы высш. образования по специальностям 31.08.37 Клиническая фармакология, 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье, 33.08.02 Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высш. квалификации)] / Р.И. Ягудина, А.Ю. Куликов, В.Г. Серпик ; [отв. ред. М.Т. Басовская] .— Изд. 2-е .— Ростов-на-Дону : Феникс, 2018 .— 237 с.
2.	Калиева, Ш. С. Фармакоэпидемиология. Фармакоэкономика : учебно-методическое пособие / Ш. С. Калиева, Б. Е. Тонкабаева. — Караганда : КарГМУ, 2012. — 96 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/209336

б) дополнительная литература:

№ п/п	Источник
3.	Применение клинико-экономического анализа в медицине (определение социально-экономической эффективности): учебное пособие / А.В. Решетников, Н.Г. Шамшурина, В.М. Алексеева, Е.Е. Кобяцкая, Т.Н. Жилина; под ред. А.В. Решетникова. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2009. - 179 с.
4.	Лисицын Ю.П. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник: [для студ. учреждений высш. проф. образования, обуч. по специальностям 060101.65 "Лечебное дело", 060103.65 "Педиатрия", 060104.65 "Медико-профилактическое дело", 060105.65 "Стоматология" по дисциплине "Общественное здоровье и здравоохранение"] / Ю.П. Лисицын, Г.Э. Улумбекова .— 3-е изд., перераб. и доп. — М. : ГЭОТАР-Медиа, 2011 .— 542 с.
5.	Клиническая фармакология и фармакотерапия в реальной врачебной практике : мастер-класс : учебник / В. И. Петров. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2014. - 880 с.

6.	Клиническая фармакология : учебник / под ред. В. Г. Кукеса. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2013. - 1056 с.
7.	Клиническая фармакология и фармакотерапия: учебник. - 3-е изд., перераб. и доп. / под ред. В.Г. Кукеса, А.К. Стародубцева. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2012. - 840 с.
8.	Фармакоэкономика и лекарственное обеспечение сахарного диабета : учебное пособие / Р. И. Ягудина, А. Ю. Куликов, И. В. Новиков [и др.]. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2020. – 217 с. : ил. – (Высшее медицинское образование). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=601644 (дата обращения: 10.06.2025). - Библиогр.: с. 116-120. - ISBN 978-5-222-35197-0. - Текст : электронный.
9.	Клиническая фармакология : учебник / [Кукес В.Г. и др.]; под ред. В.Г. Кукеса, Д.А. Сычева. - 5-е изд., испр. и доп. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2015. - 1024 с.

Производственная практика по оценке эффективности текущей деятельности

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1	Акулов, В. Б. Финансовый менеджмент : учебное пособие / В. Б. Акулов. - 6-е изд., стер. - Москва : ФЛИНТА, 2021. - 262 с. - (Экономика и управление). - Режим доступа: по подписке. - URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83534
2	Воронина, М. В. Финансовый менеджмент : учебник / М. В. Воронина. - 5-е изд., стер. - Москва : Дашков и К°, 2025. - 384 с. : табл. - (Учебные издания для бакалавров). - Режим доступа: по подписке. - URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720243
3	Финансовый менеджмент : учебник / В. И. Абрамов, П. А. Бойко, В. С. Осипов [и др.] ; под науч. ред. Н. Д. Эриашвили ; под общ. ред. В. С. Осипова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2023. – 272 с. : табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700164
4	Кириченко, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник / Т. В. Кириченко. – Москва : Дашков и К°, 2018. – 484 с. : ил. – Режим доступа: по подписке.

б) дополнительная литература

№ п/п	Источник
1	Финансовый менеджмент: формирование и использование финансовых ресурсов : учебное пособие / О. В. Корбкова, А. В. Синельников, А. М. Рубанов, Г. М. Золотарева ; Тамбовский государственный технический университет. – Тамбов : Тамбовский государственный технический университет (ТГТУ), 2015. – 82 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=445056
2	Чупандина Е.Е. и др. Методические материалы по организации образовательного процесса ординаторов, обучающихся по специальности 33.08.02 - Управление и экономика фармации / Е.Е. Чупандина, М.С. Куролап, А.В. Кузёмкина . - Издательский дом ВГУ, 2018. – 36 с.
3	Панина И.В. Основы финансового контроля : учебное пособие для студ. бакалавриата направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И.В. Панина ; Воронеж. гос. ун-т. – Воронеж : Экономический факультет Воронежского государственного университета, 2015. – 122 с.
4	Бухгалтерский финансовый учет : учебник; под ред. Н.Г. Сапожниковой. – Москва : ИНФРА-М, 2017. – 503 с.

Критерии оценивания готовности ординаторов к профессиональной деятельности:

Для оценивания результатов обучения на промежуточной аттестации используются следующие содержательные результаты обучения по модулю:

Промежуточная аттестация представляет собой защиту проекта по направлению: "Оценка финансово-экономического состояния организации на примере

аптечной организации «Х»". (на примере аптечной организации – базы практики).

Необходимо провести оценку финансово-экономического состояния аптечной организации по следующим группам показателей:

- финансовая устойчивость;
- численность работников и производительность труда;
- ликвидность;
- рентабельность;
- деловая активность.

Необходимо сформулировать выводы относительно финансово-экономического положения аптечной организации, предложить рациональные варианты дальнейшего развития фармацевтической организации в направлении поддержания или стабилизации ее финансового положения, оценив сильные и слабые стороны в ее финансовом состоянии. При проведении оценки необходимо использовать данные бухгалтерской отчетности.

Для оценивания результатов обучения на промежуточной аттестации используются следующие показатели:

1. уникальность проекта;
2. актуальность проекта;
3. качество описания проекта;
4. проработанность проекта;
5. качество защиты проекта.

Конкретное сочетание пяти указанных показателей определяет критерии оценивания результатов обучения (сформированности компетенций) на экзамене:

- высокий (углубленный) уровень сформированности компетенций;
- повышенный (продвинутый) уровень сформированности компетенций;
- пороговый (базовый) уровень сформированности компетенций;
- отсутствие сформированности компетенций.

Для оценивания результатов обучения на экзамене используется 4-балльная шкала: (таблица 1).

Таблица 1 - Соотношение показателей, критериев и шкалы оценивания результатов обучения на экзамене:

Показатели сформированности компетенций	Критерии сформированности компетенций	Шкала оценок
Обучающийся представил и защитил законченный проект, обосновав все этапы его формирования. Все элементы проекта четко структурированы, не вызывают сомнений в достоверности, проработаны обучающимся и четко, аргументированно представлены.	Повышенный уровень	Отлично

Обучающийся представил и защитил законченный проект, обосновав все этапы его формирования. При защите отдельных этапов обучающийся использовал ориентировочные сведения. Элементы проекта четко структурированы, не вызывают сомнений в достоверности, проработаны обучающимся и четко, аргументированно представлены.	Базовый уровень	Хорошо
Обучающийся допускает значительные ошибки при представлении проекта, предоставленные данные вызывают сомнения в подлинности. Обучающийся затрудненно оперирует понятийным аппаратом и приобретенными знаниями, умениями. При презентации проекта обучающийся допускает ошибки и неточности.	Пороговый уровень	Удовлетворительно
Проект не соответствует любым трем из перечисленных показателей. Обучающийся демонстрирует отрывочные, фрагментарные знания, допускает грубые ошибки. Презентация отсутствует.	–	Не зачтено

Программа рассмотрена
на заседании научно-методического совета фармацевтического факультета
(протокол № 1500-06-07 от 24.03.2025)